

FUJI、27pilots と協業し「ベンチャークライアントモデル」の運営を開始 スタートアップのソリューションを活用したイノベーション活動のさらなる飛躍を目指す

株式会社 F U J I（本社：愛知県知立市、代表取締役社長：五十棲 丈二、以下「F U J I」）は 27pilots Deloitte GmbH（本社：ドイツ ミュンヘン、CEO：グレゴール・ギミー、以下「27pilots」）の協力を得て、スタートアップとの協業によって競争優位を獲得していくことを目指して、欧米を中心に導入が進むスタートアップの顧客となりながら競争優位を獲得する「ベンチャークライアントモデル（以下「VCM」）」の本格導入、運営を開始しました。

27pilots
a Deloitte business



F U J I は 2017 年にオープンイノベーションの促進を目的に米国カリフォルニア州にあるシリコンバレーに FUJI Innovation Lab. を設立し、世界のトップスタートアップとの協業を進めてまいりました。上記の拠点では、F U J I の事業領域であるロボティクスやスマートファクトリー、物流等を中心に、シリコンバレーのトップベンチャーキャピタルから出資を受けるスタートアップなどとの協業を実現し、スタートアップが持つ独自性に富んだ最先端技術やソリューションを F U J I の量産製品に取り入れてきました。2023 年では、1 年間で 500 件超の有望スタートアップの探索活動を行い、そのうちの 12 件に関しては契約締結および導入を行っています。

この度、企業の競争環境がより一層厳しくなる中において、自社事業における競争優位性の獲得に貢献するスタートアップの技術活用を加速させるために、VCM に関するコンサルティングのリーディングプロバイダーである 27pilots の協力を得て、FUJI Innovation Lab. に VCM 運営の専門組織であるベンチャークライアントユニットの機能を持たせ本格運営を開始しました。

F U J I VCM について

- FUJI Innovation Lab. が外部連携により解決が可能な社内の戦略的課題を特定し、連携に適切なスタートアップを探索します。
- F U J I の事業部門とスタートアップを繋ぎ、パイロットプロジェクトを迅速に始められるよう支援します。
- パイロットプロジェクトでは F U J I の実際のユースケースにスタートアップの技術と文化が適合している事を迅速に検証し、パートナーシップまたはサプライヤー関係の構築に役立てます。

F U J I VCMの実施プロセスイメージ



FUJI Innovation Lab. | VCM 説明ページは[こちら](#)

VCM が体系化する上記のプロセスは、FUJI の既存のオープンイノベーション活動と高い親和性を有しています（参考）。今回、再現性に定評のあるVCMを導入し、FUJI Innovation Lab. にベンチャークライアントユニットの機能を持たせることで、イノベーション活動の強化と実効性のさらなる向上が期待できます。

FUJI は、このたびのVCMの導入を契機に、さらに多くのスタートアップと良好な関係を築き、イノベーション活動を加速させることを通じて、スタートアップの優れた製品やソリューションをスピーディに市場に展開し、新たな価値の創造へとつなげてまいります。

■ 参考：オープンイノベーションの先進企業の生の声として、FUJI の取組みが紹介されています。



書名：スタートアップ協業を成功させる BMW 発の手法 ベンチャークライアント

著者：木村 将之、グレゴール・ギミー

出版社：日経 BP 社

発売日：2024年5月23日

Amazon：<https://www.amazon.co.jp/dp/4296204912>

■VCM とは

VCM（ベンチャークライアントモデル）とは世界最高峰のスタートアップの顧客になり、スタートアップの技術力やサービスなどを自社の収益向上、コスト削減などの戦略的利益のために活用することを再現性を持って実現する方法です。27pilots の CEO であるグレゴール・ギミー氏が BMW 在籍時に、BMW Startup Garage の取り組みを通して得たスタートアップとの協業の概念を再現性のある形で定式化したのが起源とされています。日本では、デロイト トーマツ ベンチャーサポート株式会社が 27pilots と協業し 2023 年 12 月より導入サポートサービスの提供を開始しており*、同社の COO である木村将之氏が 27pilots の Japan Country Head を務めています。

*デロイト トーマツ ベンチャーサポート様 | 関連リリースは[こちら](#)

■各社 会社概要

F U J I

会社名：株式会社 F U J I

設立年月：1959 年 4 月

代表者：代表取締役社長 五十棲 丈二

本社所在地：〒472-8686 愛知県知立市山町茶碓山 19

URL：<https://www.fuji.co.jp/>

27pilots

会社名：27pilots Deloitte GmbH

設立年月：2018 年

代表者：CEO グレゴール・ギミー

本社所在地：カプツィナー通り 980337 ミュンヘンドイツ

URL：<https://www.27pilots.com/>

デロイト トーマツ ベンチャーサポート

会社名：デロイト トーマツ ベンチャーサポート株式会社

設立年月：1997 年 12 月

資本金：1,000 万円

代表者：代表取締役社長 斎藤 祐馬

本社所在地：東京都千代田区丸の内 3-2-3 丸の内二重橋ビルディング

URL：<https://www2.deloitte.com/jp/ja/pages/about-deloitte/articles/dtvs/dtvs.html>

■本件に関するお問合せ

株式会社 F U J I

イノベーション推進部 第2課 神谷

TEL：050-3174-0328 Email：ka.kamiya@fuji.co.jp